**Bijlage 3**

Business case uit het LEM programma

Ondernemen komt in verschillende thema's binnen de brede batchelor LEM aan bod. Een heel duidelijk voorbeeld vindt plaats in het thema genaamd Vitaal Platteland van blok drie, jaar twee. Momenteel wordt dit thema ontwikkeld en het zal in februari 2011 voor het eerst gaan draaien. Het project wordt uitgevoerd vanuit de Groene Hart Academie die vanuit de Unit Agriculture onderwijs en praktijk koppelt.

Het project zal plaatsvinden in de Utrechtse Venen. Dit is een waterrijk en landelijk veenweidegebied gelegen tussen de rivieren de Oude Rijn, de Vecht, de Waver en de Kromme Mijdrecht. In dit gebied is een samenwerkingsverband opgestart tussen allerlei stakeholders, genaamd “in de benen door te venen” ([www.indebenendoordevenen.nl](http://www.indebenendoordevenen.nl)).

De studenten zullen een omschakelingsplan opstellen voor een agrarische ondernemer in dit gebied. Een deel van de agrariërs in dit gebied is al bezig met verbrede landbouw, maar ze willen graag onderzoeken wat er nog meer mogelijk is. We proberen momenteel te realiseren dat het een echt praktijkproject wordt voor een aantal van deze agrariërs. Het idee is dan dat de agrarische ondernemer ook een coach wordt voor de studentengroep om ze te leren hoe een ondernemer dit soort zaken aanpakt.

Ter ondersteuning vanuit de school zullen de studenten colleges krijgen over verbrede landbouw, strategische marketing (hoe ze zo’n omschakellingsplan opzetten) en over het financieren van zo'n project. Daarnaast zullen ze wekelijks een projectbespreking houden met hun docentbegeleider van het project op de hogeschool.

**Projectopdracht**

Onderzoek en beschrijf de verschillende subsidies en nevenactiviteiten die een agrarische ondernemer in het projectgebied kan gebruiken om zijn bedrijf rendabel te houden. Maak een omschakelplan waarin is uitgewerkt op welke manier de agrarische ondernemer inkomsten kan derven uit subsidies en nevenactiviteiten.

De volgende stappen zullen doorlopen moeten worden :

* Voer een marktanalyse uit
* Voer een risicoanalyse uit. (SWOT)
* Beschrijf de huidige situatie gericht op financiën en productie.
* Maak een omschakelplan
* Maak een ontwerp naar aanleiding van het omschakelplan
* Maak een financiële paragraaf met daarin:
* Een financiële uitwerking van de mogelijke subsidies
* Een financiële uitwerking van de mogelijke nevenactiviteiten
* Maak aan de hand van het omschakelplan een RAW bestek waarin de volgende punten naar voren komen:
* Algemeen
* Beschrijving van het werk
* Overige bepalingen

**Toetsing en beoordeling**

De opdracht wordt afgetoetst in een verslag, waarin de deelopdrachten verwerkt zijn, inclusief een begroting en een bestek. Het moet met minimaal 55 punten beoordeeld zijn.